

SAK 35 2026 – STATUSRAPPORT MAI 2026 OG TERTIALRAPPORT 1. TERTIAL 2026

Saksbehandler	Eirik Naalsund, Hildegunn Holmslet, Roar Solhjem og Suzanne Nyborg
Ansvarlig leder	Trond Utne
Saksmappe	2026/192
Dato for styremøte	19.06.2026

Forslag til vedtak:

Styret i Hemit HF godkjenner statusrapport for mai 2026 og tertialrapport 1. tertial 2026.

Trondheim, 12.06.2026

Trond Utne
Administrerende direktør

NUMMERERTE VEDLEGG SOM FØLGER SAKEN

Ingen

SAKENS HENSIKT

Hensikten med saken er å behandle statusrapport pr. mai 2026 og tertialrapport etter første tertial 2026, med den hensikt å gi styret regelmessig oppdatering på status for utvalgte områder, vurdering av fremtidig utvikling (prognose), samt risiko for hvert område.

BAKGRUNN

Status og tertialrapport er en del av den faste rapporteringen til styret som skal bidra til at styret i tråd med helseforetaksloven §§ 28-29 kan følge opp forvaltningen av foretaket, og føre tilsyn med denne.

HOVEDPUNKTER OG HELHETLIG DRØFTING

Statusrapport for mai 2026 og tertialrapport for første tertial 2026 inkludert i sin helhet i dette saksunderlaget.

Statusrapport pr. mai 2026

Administrerende direktørs vurdering

Statusrapporten pr mai 2026 viser at driftssituasjonen i perioden er stabil. Det har ikke vært registrert kritiske feil på noen av de prioriterte driftstjenestene (SLA 1) i perioden. Etter overgang til nytt service management-verktøy i slutten av februar er ikke driftsrapporten helt sammenlignbar med tidligere rapporter, og det gjenstår en del tuning av rapporten for å få ett rettviseende bilde.

Med nytt verktøy legges det i større grad til rette for selvbetjening og innmelding av saker via skjema. Det er en klar økning i bruk av skjema, men hovedandelen av henvendelser skjer fortsatt via telefon. Det bør jobbes godt i det kommende året for å hente ut potensialet med større grad av selvbetjening og digital behandling av saker, samtidig som effektiviteten i bruk av nytt verktøy følges opp.

Grunnet nye KI-verktøy som snart kan åpner for at langt flere aktører kan iverksette avanserte cyber-angrep, vurderes det at sannsynligheten for cyber-angrep som kan ramme Hemit er kraftig økende. Hemit har satt i gang et intensivt arbeid med å se på hvilke snarlige risikoreducerende tiltak som kan gjennomføres for å være forberedt på denne utviklingen.

Økonomisk resultat for mai ble -1,5 mill.kr. Det bidro til et akkumulert resultat på -3,2 mill. kr. Stor kostnadsvekst på IKT-komponenter er krevende å håndtere, selv om mye av første halvår er sikret igjennom tidlige innkjøp og forhandlinger. Resultatprognosen holdes foreløpig uendret, mens omsetning forventes 30 mill kr lavere enn budsjett. Dette kommer av mer effektiv tjenesteleveranse, samt rimeligere prosjekt enn budsjettet. Likviditeten er god og det er nedbetalt 30 mill kr på det langsiktige lånet.

Økningen i langtidsfravær holder seg høyt i perioden og akkumulert sykefravær hittil er på 6,9 % mot et budsjett på 5,3 %. Sykefraværet følges opp løpende og nye tiltak er til vurdering.

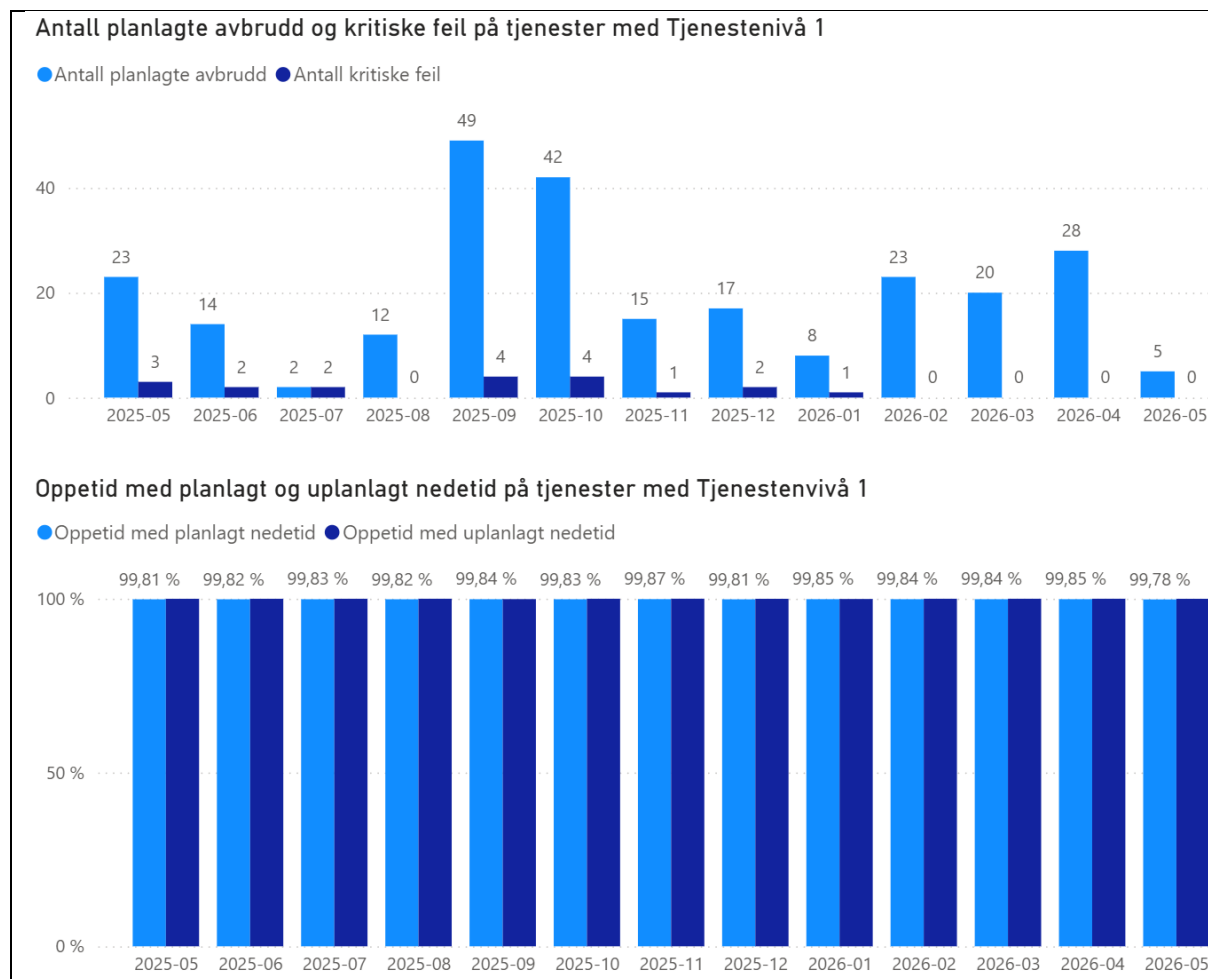
Hemit HF
Periode: 05-2026
Månedlig statusrapport

- Aktivitet
- Økonomi
- HR

Aktivitet

Tilgjengelighet trend

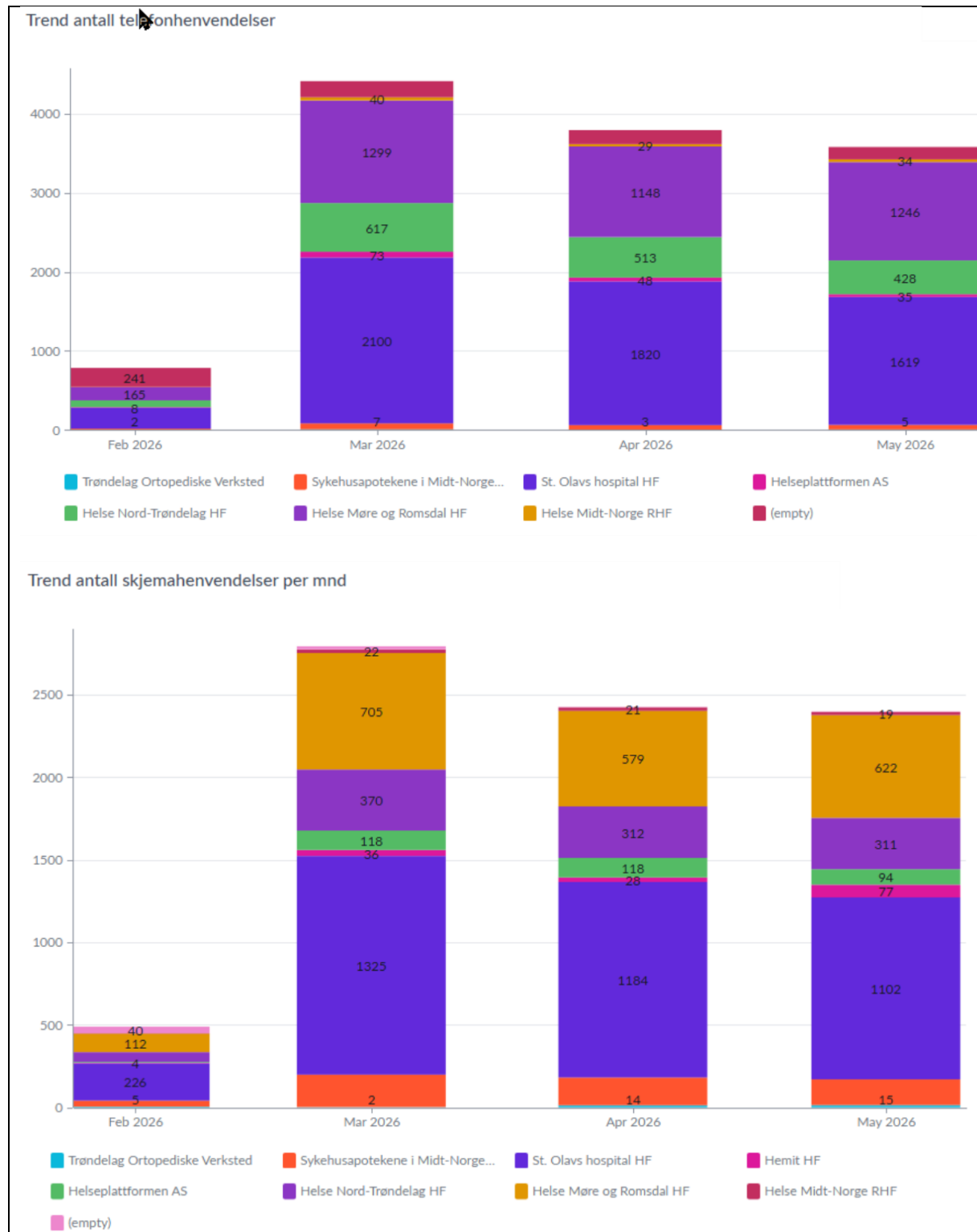
Figur 1: Antall planlagte avbrudd og kritiske feil på tjenester med tjenestenivå 1 pr.måned


Kommentar:

Ingen kritiske feil registrert på tjenester på tjenestenivå 1 i mai.

Volum saker innmeldt til Hemithjelp

Figur 2: Trend fordeling av henvendelser pr. måned

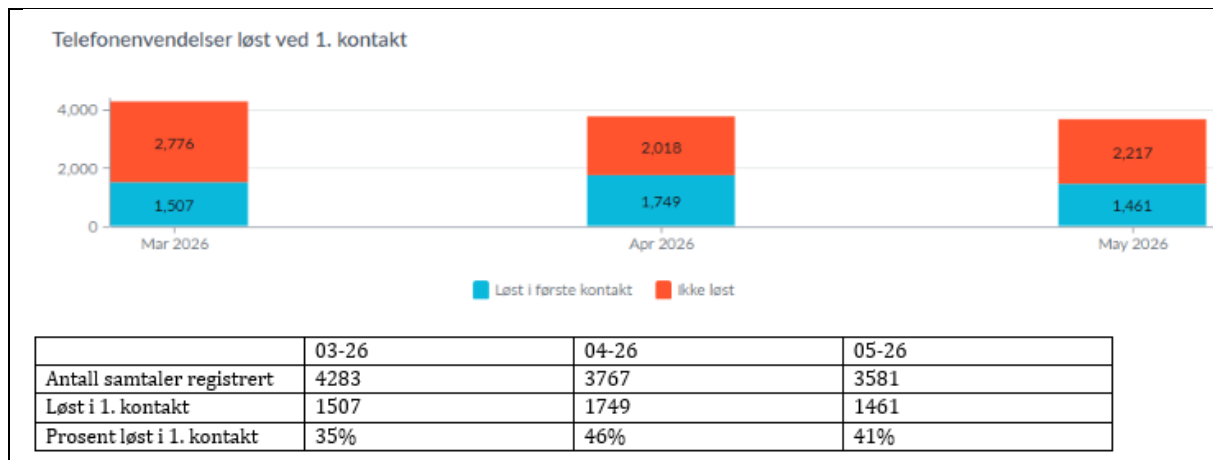


Kommentar:

Hemithjelp mottok 3581 henvendelser i mai pr. telefon og 2398 henvendelser via webportal/Midtpunkt. I tillegg mottok Hemit 2285 bestillinger via Tilgangsportalen.
Antall henvendelser i mai var på samme nivå som i april.

Saker løst innen frist

Figur 3: Løsningsgrad 1.linje og prosentvis saker løst pr. måned

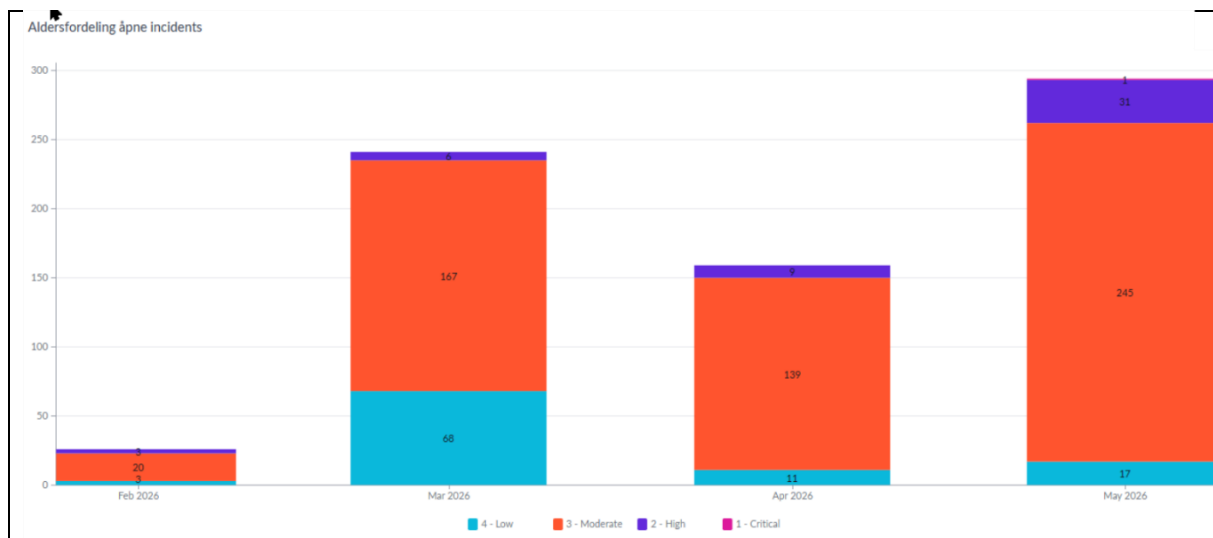


Kommentar:

Figuren viser telefonhenvendelser løst i 1. kontakt. I tillegg løser Hemithjelp en andel henvendelser meldt via Midtpunkt, men disse henvendelsene er ikke tatt med her.

Antall åpne saker

Figur 4: Trend antall åpne saker totalt

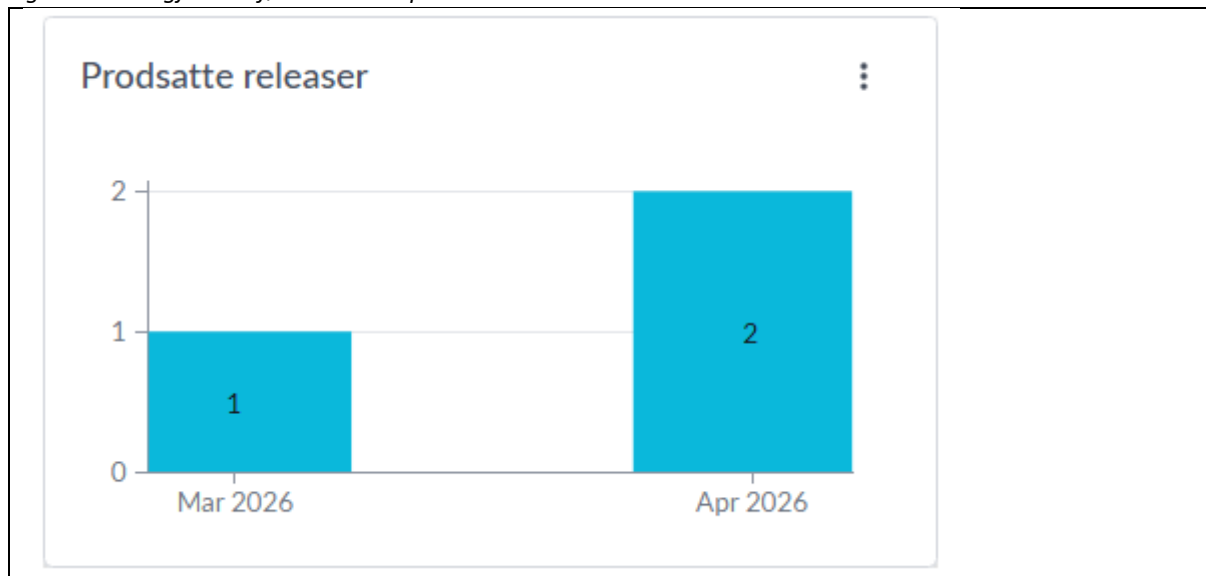


Kommentar:

Antall åpne incidents siste måned er høyere enn det var ved forrige månedsrapportering.

Status releaser pr.mnd.

Figur 5: Trend gjennomførte releaser pr. mnd.



Kommentar:

I mai ble det ikke gjennomført noen releaser. Arbeidet har i stedet vært fokusert på oppgradering av ServiceNow samt videre utvikling knyttet til LocusEmergency.

Status oppdrag

Figur 6: Trend antall åpne oppdrag



Kommentar: Status 3. juni er at det er 66 aktive oppdrag hvorav 49 som er bestilt av Hemits kunder. I mai ble det bestilt 10 nye oppdrag og lukket 8. (Trend-søylene for april for eksterne og februar/april for interne viser for høye tall pga. overgang til nytt verktøy)

Prosjekter

Figur 7: Status prosjekter

PROSJEKT	Framdrift	Økonomi	Kvalitet	Risiko	Gevinst-planlegging	2026				2027
						Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1
Regional IKT-portefølje - prosjekter										
AMK Mottak region Midt-Norge	●	●	●	●	●					
Digitalisering av eiendomsforvaltning i HMN	●	●	●	●	●					
Risikostyringsverktøy	●	●	●	●	●					
Sporingsløsning for biobank	●	●	●	●	●					
Regional IKT-portefølje - Infrastruktur (Hemit)										
PAM - innføring i HMN	●	●	●	●	●					
ServiceNow fase 2	●	●	●	●	●					
Infrastruktur for KI fase 1	●	●	●	●	●					
Telefoni HMR	●	●	●	●	●					
HEI - Hyperdrive Endpoint Install	●	●	●	●	●					
Andre prosjekter utenfor Regional IKT-portefølje										
Endoseforsyning IKT	●	●	●	●	●					

Kommentar:

Prosjekt **Digitalisering av eiendomsforvaltning** skal etablere en regional løsning for FDVU/FM og BIM i Helse Midt-Norge som kan ivareta og utvikle eiendomsdrift, forvaltning og utvikling for fremtiden. Prosjektet melder om forsinkelser. Det er etablert foretaksvis innføringsprosjekt, og det jobbes nå med å utarbeide en regional innføringsplan for løsningen. Målet er å ha på plass en konkret oppstartplan før sommerferien 2026.

Renhold er et delprosjekt med eget tidsløp. Kontrakten ble signert av begge parter i uke 23. Anskaffelsen er nå ferdig, og innføringen starter.

(FDVU=Forvaltning, Drift, Vedlikehold og Utvikling. FM=Facility management. BIM=Building Information Model/modelling.)

Prosjekt **PAM – innføring i HMN** skal anskaffe og implementere en Privileged Access management (PAM) løsning i regionen. Prosjektet melder om forsinkelser. Avklaringer i innkjøpsprosessen har tatt lengre tid enn planlagt, og nøkkelressurser med PAM-kompetanse har vært disponert til annet prosjekt med høyere prioritet. Arkitekt er nå allokert prosjektet for oppbygging av intern PAM kompetanse. Go-live forventes skjøvet til Q4 2026. Prosjektet i dialog med leverandør gjeldende tidsplan og avklaring av påvirkning på kostnader og konsekvenser knyttet til en slik forskyvning.

Manglende tilgang til interne spesialressurser i HEMIT gir høy risiko da det kan medføre at det velges løsninger der design og konfigurasjon av PAM ikke er i samsvar med HEMIT sine sikkerhetskrav, etablerte arbeidsprosesser og faktiske behov.

Telefoni HMR skal innføre regional telefoni i HMR. Prosjektet melder om forsinkelser. Det har vært knapp tilgang til ressurser i Hemit, men prosjektet har fått tilført ekstra ressurser og forventer at dette bedrer fremdriften. Mer tid enn planlagt har medgått til å ta beslutning om modell for utskifting av Myco og oppstart av arbeidet med utskiftingen, samt til oppgradering av pasientsignalanlegget i Kreftklinikken, dette har også bidratt til forsinkelsen. I tillegg er det identifisert feil og mangler ifm. innføring av telefoni på iPhone, som har medført ytterligere forsinkelser pga. feilsøking og feilretting. Aktivitetenes fremdrift er ca. 9 uker etter plan.

HEI – Hyperdrive Endpoint Install. Prosjektet skal implementere ny klient for Epic i HMN, Hyperdrive Endpoint Installation (HEI). Dette gjøres for å forbedre sikkerhet, brukeropplevelse og økonomi ifm. bruk av Epic-løsningen. Prosjektet melder om forsinkelse. Selve klienten og et flertall av integrasjonene er testet ok, men det er utfordringer med integrasjoner som må tilpasses (DocuLive, Dokumentarkiv, PowerBI og integrasjoner mot SSO). Tidshorison og kostnad for disse endringene er ennå ikke avklart.

Endoseforsyning IKT finansieres av Sykehusapotekene i Midt-Norge HF. Prosjektet flagger rødt på økonomi. Overskridelsene skyldes primært utvidet prosjektvarighet, underestimert kompleksitet og endringsønsker/behov.

Fokusområder

Samordning Hemit HF og Helseplattformen

Det arbeides fortsatt med å komme videre med felles produkter. Disse fire er; Innbyggertjenester, Den mobile helsearbeider, Dokumentasjonsverktøy og Meldingsflyt. Arbeidet med alle fire produktene pågår, med unntak av Dokumentasjonsverktøy, som er utsatt i påvente av valg av verktøy for Medlytt. For Innbyggertjenester så avholdes det workshop mellom Hemit og Helseplattformen 15.-16.juni med målsetting om å komme noen steg videre med samarbeidsmodellen for dette produktet.

Arbeid med styringsmodell for felles produkter er avsluttet og modell er overlevert til - og besluttet i - styringsgruppen.

Det jobbes videre med så samstemme økonomimodellene i selskapene.

Supportfunksjonene i Hemit HF og HP AS sitter nå samlet i Hemit sine lokaler. De er organisatorisk fortsatt tilknyttet to selskaper, men samles i en enhet (Hemit HF) høsten 2026.

Arbeidet med å løse de tekniske utfordringene knyttet til samhandlingen mellom selskapene fortsetter.

Økonomi

Figur nr. 8: KPI pr mai

		Denne måned			Hittil i år		
		Faktisk	Mål	Mål-oppnåelse	Faktisk	Mål	Mål-oppnåelse
HR	Bemanning (brutto mnd.verk)	446	453	-7	2 234	2 269	-35
	Sykefravær	6,3 %	5,0 %	1,3 %	6,9 %	5,0 %	1,9 %
Finans	Økonomisk resultat (mill. kroner)	-1,5	0,9	-2,4	-3,2	-0,5	-2,7
	Lønnskostnader (mill. kroner)	37,6	36,6	0,9	210,5	206,2	4,3

Figur nr. 9: Resultat pr mai

Resultat 2026 (Tall i tusen)		Denne måned			Hittil i år		
		Resultat	Budsjett	Avvik	Resultat	Budsjett	Avvik
3	Inntekter	122 964	127 506	-4 542	628 724	658 338	-29 614
4	Varekostnader	-1 132	-1 190	58	-5 318	-6 269	951
5	Lønnskostnader	-37 568	-36 632	-936	-210 512	-206 177	-4 335
6,7,9	Andre driftskostnader	-83 041	-85 763	2 722	-403 941	-431 469	27 528
8	Finansposter	-2 705	-2 972	267	-12 176	-14 907	2 731
Sum		-1 482	949	-2 431	-3 223	-484	-2 739

Kommentar:

Resultatet i mai ble - 1,5 mNOK, 2,4 mNOK mindre enn budsjettet og akkumulert resultat er - 3,2 mNOK, 2,7 mNOK. kr. mindre enn budsjett.

Både driftsinntektene og driftskostnadene er noe lavere enn budsjettet pr. mai, dette gjelder stort sett på alle porteføljene, det forventes imidlertid en økning utover i året slik at inntektene er beregnet å være ca. 30 mill kr. mindre enn budsjettet ved årsslutt. Lønnskostnadene noe høyere enn budsjett, dette skyldes hovedsakelig at vakkostnader er budsjettet under andre driftskostnader. Bemanningen er tilnærmet på budsjett.

Sykefraværet er noe høyere enn budsjett (6,9 vs.5,0 %), samt høyere enn i samme periode i fjor (5,3%), dette følges opp nærmere.

Vi har brukt 25 mNOK mer på investeringer enn periodisert budsjettet hittil i år (men 1 mNOK mindre i forhold til "flatt" periodisert budsjett).

Prognose

Figur nr 10: Prognose

Prognose 2026 (Tall i tusen)		Prognose - forrige måned	Prognose - denne måned	Endring - denne måned	Budsjett 2026	Avvik - Budsjett- måned
3	Inntekter	1 545 114	1 545 114	0	1 575 114	-30 000
4	Varekostnader	-12 000	-12 000	0	-15 330	3 330
5	Lønnskostnader	-495 723	-497 022	-1 299	-489 036	-7 986
6,7,9	Andre driftskostnader	-1 007 591	-1 005 292	2 299	-1 035 001	29 709
8	Finansposter	-29 800	-30 800	-1 000	-35 747	4 947
Sum		0	0	0	0	0

Kommentar: Foreløpig ingen grunn til å endre på resultatprognosen (men endringer på artsnivå).

Likviditet

Figur nr 11: Likviditet

Kontantstrøm (beløp i hele tusen)	Hittil i år			Prognose	Totalt for året	
	Faktisk	Budsjett	Avvik		Budsjett	Avvik
IB likviditetsbeholdning 1.1.2026	254 940	254 940	-			
UB likviditetsbeholdning 31.05	151 559	188 393	-36 834	163 891	176 995	-13 104
Endring likviditet	-103 381	-66 547	-36 834	163 891	176 995	-13 104
Kredittramme						
Midler som er bundet						
Samlet likviditet	151 559	188 393	-36 834	163 891	176 995	-13 104

Kommentar:

Det er ett negativt avvik på 37 mNOK pr. månedsslutt, det skyldes hovedsakelig høye investeringer i forhold til budsjett. Det ble tilbakebetalt 30mNOK til RHF'et i løpet av mai måned. Prognosen for året er justert ned med 13 mNOK hovedsakelig pga. høyere pensjonspremier enn budsjettet.

HR Bemanning

Figur nr 12: Brutto månedsverk

Bremanning 2026 (brutto månedsverk)	Denne måned			Hittil		
	Faktisk	Budsjett	Avvik	Faktisk	Budsjett	Avvik
Totalt	446	453	-2 %	2 234	2 269	-2 %
Fravær	28	23	24 %	154	113	36 %
Netto månedsverk utbetalt	418	430	-3 %	2 080	2 156	-4 %

Kommentar:

Bemanningen er tilnærmet som budsjettet, men høyere sykefravær enn budsjettet gir noe lavere netto månedsverk enn budsjettet.

Figur nr 13: Innleie

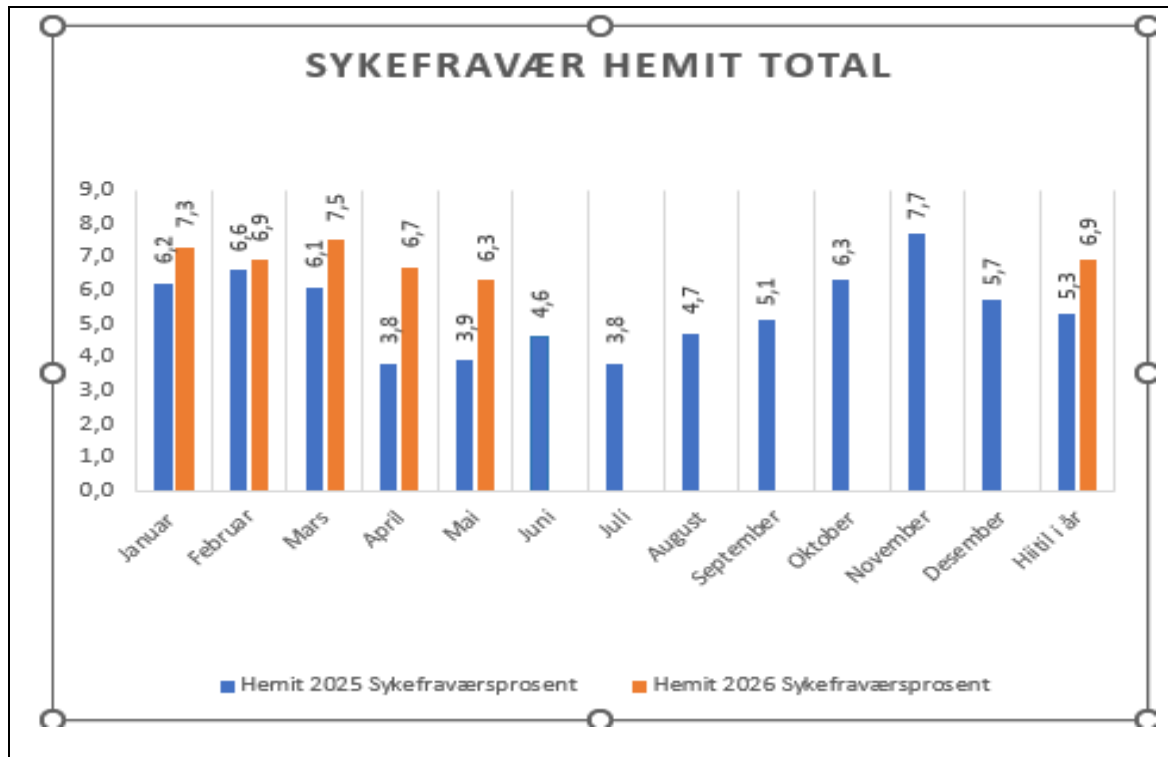
Innleie 2026	Denne periode			Hittil		
	Faktisk	Budsjett	Avvik	Faktisk	Budsjett	Avvik
Timer (antall)	1 722	1 867	-8 %	9 165	10 421	-12 %
Beregnet antall ÅV	14	15	-8 %	13	15	-13 %

Kommentar:

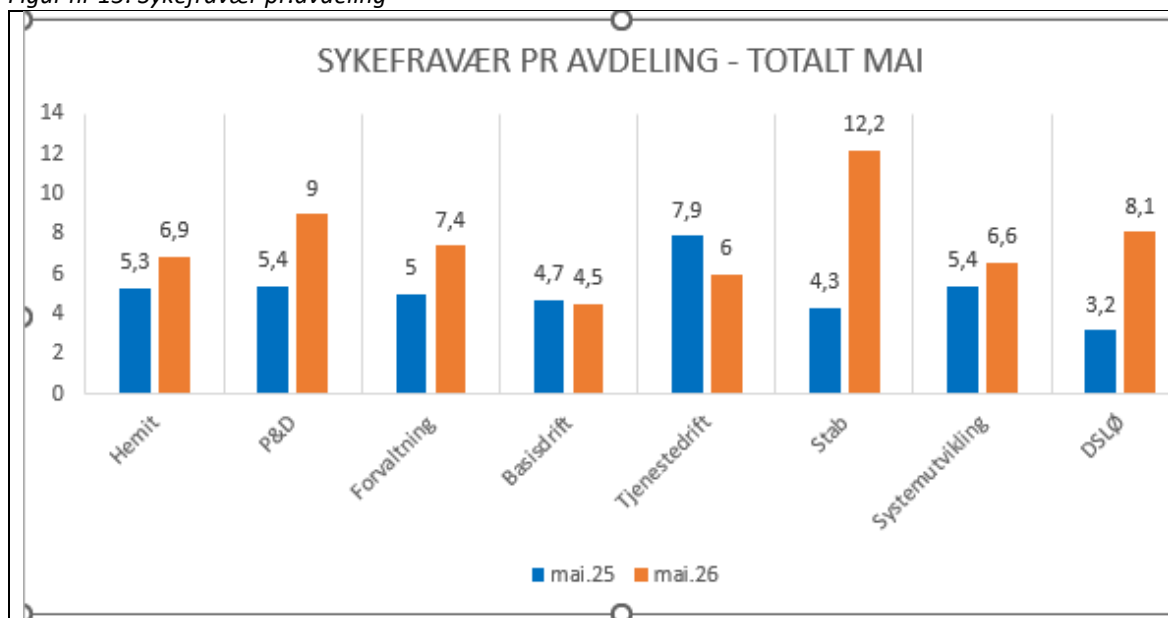
Innleie av eksterne konsulenter er noe lavere enn budsjettet, og vi forventer at nedgangen vil fortsette utover i året.

Sykefravær

Figur nr 14: Sykefravær Hemit totalt



Figur nr 15: Sykefravær pr.avdeling



Kommentar:

Hemit har en økning i sykefravær. Det er langtidsfraværet som øker.

Tertialrapport 1. tertial 2026

Administrerende direktørs vurdering

Hemits topp ti risiko er noe skjerpet sammenlignet med forrige tertialrapport. På bakgrunn av årets trusselvurderinger fra EOS-tjenestene har Hemit lagt til en ny risiko knyttet til fysisk angrep eller sabotasje mot vår infrastruktur i tråd med trusselvurderingene sin fremheving av behovet for økt fokus knyttet til fysisk sikkerhet.

Risikoen knyttet til cyberangrep vurderes fortsatt som den mest alvorlige enkeltstående risikoen for virksomheten. Risikobildet er ytterligere skjerpet i løpet av første tertial, blant annet som følge av fremveksten av autonome, offensive cyberoperasjoner. Dette innebærer bruk av KI-drevne prosesser som kan planlegge, gjennomføre og tilpasse angrep uten kontinuerlig menneskelig styring. Denne utviklingen representerer et betydelig taktskifte i trusselbildet, og forventes å endre hvordan cyberangrep gjennomføres. Konsekvensene er blant annet redusert tid fra sårbarheter identifiseres til de utnyttes, økt evne hos trusselaktører til å avdekke sårbarheter, samtidig utnyttelse av flere svakheter, samt mer komplekse og sammensatte angrep.

Hemit følger utviklingen tett og arbeider systematisk med å styrke forebyggende og deteksjonsorienterte sikkerhetstiltak som del av virksomhetens helhetlige sikkerhetsarbeid.

Hemit har fordelt alle oppdragene som ble tildelt i Oppdrag og bestilling for 2026. Noen av oppdragene er vi godt i gang med. Det er ikke rapportert risiko for manglende måloppnåelse per første tertial.

Hemit har fått tildelt to indikatorer som vi skal rapportere på i år. Den første indikatoren gjelder økning i antall lærlinger. For å nå dette tenker Hemit å lyse ut flere lærlingestillinger i høst. Den andre indikatoren knytter seg til rapportering på investeringer innen KI og MTU. I første tertial er det ikke gjort noen investeringer knyttet til dette.

Tertialrapporten er i sin helhet gjengitt under.

1. Topp ti risiko

Fordelingen mellom rød, oransje, gul og grønn risiko nedenfor er et eksempel. Se matrise i rammeverk risikostyring for hvordan risiko scores.

Tabell 1 – topp ti risiko

Rang - risiko	Forrige rang	RiskID EQS	Risiko	Risiko – rest
		4729	HMN utsettes for vellykket cyberoperasjon fra trusselaktører, hvor Hemit ikke er i stand til å gjenopprette kritiske tjenester innen forsvarlig tid. Eks. omfattende virusangrep, innbrudd med data på avveie, låsing av filer.	
		4733	Hemit lykkes ikke med å levere nødvendig fremtidsrettet teknologi i takt med strategiske krav og regionale behov	

		4744	Svikt i leverandørkjeden av kritisk utstyr eller tjenester (manglende eller forsinket leveranse)	
	NY	4992	Fysisk angrep eller sabotasje mot infrastruktur med konsekvens for levering av samfunnskritiske tjenester	
		4730	Hemit klarer ikke opprettholde avtalt tjenestekvalitet (tilgjengelighet) på grunn av at feilretting, endringer og sikkerhetsanalyse tar for lang tid	
		4746	Manglende evne til å dokumentere, måle og kommunisere gevinstrealisering av tjenesteleveranser gjør at kundene ikke opplever ønsket nytte av leveransene	
		4734	Avtaler om digitale løsninger konkurranseutsettes ikke i tide	
		4955	Høy arbeidsbelastningen på ledergruppen knyttet til omstilling og endringer som medfører redusert kapasitet til å ha fokus på våre leveranser	
		4735	Pågående omstillingsprosesser kan skape usikkerhet, tap av fokus i Hemit og redusert arbeidskapasitet	

1.1 Topp ti risiko – beskrivelse og tiltak

Risiko 4729: Cyberangrep

Trusselbildet er fortsatt skjerpet og risiko for cyberangrep anses fortsatt som Hemits høyeste virksomhetsrisiko.

Ved gjennomføring av virksomhetsrisiko for T3 2025 ble restrisikoen satt til «høy» på grunn av at det forelå en rekke tiltak knyttet til MTU som lå utenfor Hemits kontroll. Etter den tid har det skjedd mye på MTU-siden. Det er blant annet ferdigstilt en rapport som fordeler ansvar for tiltak, det er flere tiltak knyttet til MTU på HMNs handlingsplan for informasjonssikkerhet. Restrisikoen knyttet til MTU anses derfor å kunne reduseres når tiltak er gjennomført.

Hemit velger likevel å opprettholde restrisikoen til høy. Bakgrunnen for dette er at det vært en drastisk utvikling på trusselbildet. Det har nå blitt enklere og raskere å utnytte sårbarheter gjennom kunstig intelligens (Claude Mythos Preview). Det finnes foreløpig ingen tiltak som kan møte denne risikoen. Dette vil være likt for andre virksomheter, men er en risiko vi tar på alvor. Inntil vi kan identifisere tiltak som kan møte denne risikoen, vil det ikke være realistisk å senke restrisikoen.

Pågående tiltak for denne risikoen er:

- Konseptfase for økt redundans og SDDC
- Økt robusthet for backup
- Styrket kontroll på identiteter, tilganger og fysisk sikkerhet (PAM)
- Styrket kontroll på programvare, enheter og avhengigheter
- Fokus på sikkerhetskultur
- Økt fokus på beredskapsøvelser
- Ser på muligheter for å benytte KI for å avdekke og lukke sårbarheter (NY)

Risiko 4733 Fremtidsrettet teknologi

Et av hovedmålene i Hemits virksomhetsstrategi er at Hemit er i front med teknologi og ehelse for en fremtidsrettet helsetjeneste. Stramme økonomiske rammer og mindre økonomisk handlingsrom gir reduserte muligheter for investeringer. Forventet ny ØLP ser ikke ut til å endre denne situasjonen.

Et viktig tiltak som er identifisert er at økonomidirektør må arbeide videre med kostnadsreduksjon for å lage handlingsrom for investering.

Risiko 4744 Svikt i leverandørkjeden

Det geopolitiske bildet har blitt ytterligere skjerpet. Dette medfører at konsentrasjonsrisikoen med avhengigheter til enkelte leverandører og land blir stadig viktigere å adressere. I perioden har det vært særlig økt etterspørsel etter minnekomponenter som medfører uforutsigbare kostnader på utstyr.

Nytt tiltak for å imøtese denne risikoen er at vi skal utarbeide en plan for å omdisponere budsjett for å håndtere økte kostnader.

Risiko 4992 Fysisk angrep (NY)

Ved gjennomføring av virksomhetsrisiko i april 2026 identifiserte Hemit en ny risiko. Risikoen knytter seg til fysisk angrep eller sabotasje mot fysisk infrastruktur. Trusselvurderingene som ble lansert i februar understreket viktigheten av økt fokus på fysisk sikkerhet. Hemit identifiserte tre tiltak for å møte trusselen:

- Gjennomføre helhetlig ROS av fysisk sikkerhet i våre lokaler
- ROS av fysisk sikkerhet som vurderingspunkt ved nye tjenester
- Kartlegging av digital suverenitet

Disse tiltakene vil ikke redusere restrisiko, men vil trolig identifisere ytterligere tiltak som kan redusere restrisiko.

Risiko 4730 Avtalt tjenestekvalitet

Denne risikoen knytter seg til at Hemit ikke klarer å levere avtalt tilgjengelighet fordi feilrettinger, endringer og sikkerhetsanalyser tar for lang tid. Det er flere pågående tiltak for å møte denne risikoen:

- Innføring av ServiceNow
- Drfits- og overvåkningscenter 24/7

Risiko 4746 Gevinstrealisering

Risikoen knytter seg til om Hemit klarer å dokumentere, måle og kommunisere hvilken gevinst våre leveranser gir for regionen slik at kundene opplever ønsket nytte av leveransen.

Tiltak identifisert i T1:

- Utarbeide utkast til regionalt rammeverk for oppfølging av gevinster
- Utarbeide liste som synliggjør effekt

Risiko 4734 Konkurransetsetting

Etter forrige gjennomføring har det skjedd mer regionalt knyttet til det å lage plan for konkurransetsetting. Det er gjort en kartlegging av administrative systemer og de største kliniske systemene, og det skal ivaretas i anskaffelsesplanene og økonomisk langtidsbudsjett. Når anskaffelsene er gjennomført kan risikoen tas ned.

Risiko 4955 Høy arbeidsbelastning

Denne risikoen var ny i T3 2025. Det pågår flere store prosesser knyttet til endringer og omstillinger som tar mye kapasitet hos lederne. Det gir redusert kapasitet for lederne til å ha fokus på våre leveranser.

Pågående tiltak:

- Gjøre tøffe prioriteringer på hva lederne skal ha fokus på
- Bygge opp underliggende ledernivå slik at de har mandat til å bistå ledelsen i større grad

Risiko 4735 Omstillingsprosesser

I Hemit pågår det flere store prosesser som vil kun ha betydning for de ansatte, dette gjelder både samordning med HPAS, samlokalisering med HPAS samt intern organisasjonsutviklingsprosess. Dette kan skape usikkerhet blant de ansatte.

Pågående tiltak:

- Informasjon på H-meet (allmøte)
- Informasjon i avdelingsmøter og seksjonsmøter

2. Status for oppdrag

Tabell 2 – Status og risiko for oppdrag

KPI, oppdrag	Resultat hittil i år	Resultat i fjor*	Sannsynlighet for måloppnåelse
Antall lærlinger skal økes sammenlignet med 2025.	2	2	Høy

*Tilsvarende periode som hittil i år

2.1 Oppdrag - utvikling og tiltak

Her gis det en nærmere beskrivelse av utviklingen i måloppnåelse for oppdrag i tabell 2, og igangsatte eller planlagte tiltak for å bedre måloppnåelsen.

2.1.1 Antall lærlinger skal økes sammenlignet med 2025.

Rekruttering av lærlinger i Hemit (Trondheim og Levanger) med oppstart høsten 2026 er i prosess. Det søkes etter 3 lærlinger, noe som er en økning med 1 sammenlignet med 2025. Det må tas forbehold om det er tilstrekkelig med aktuelle kandidater.

En annen indikator som Hemit skal rapportere på er «Helseforetakene skal rapportere på årlig bruk av investeringer i MTU og KI-løsninger.». Hemit har ikke gjort noen investeringer på MTU-løsninger og KI i første tertial.

2.2 Øvrige oppdrag

Hemit opplever god kontroll på oppdragene som er gitt i oppdrag, alle oppdrag er fordelt til ansvarlig. Per første tertial vurderer vi at ingen av oppdragene har lav sannsynlighet for måloppnåelse.

2.3 Tidligere gitte oppdrag

Hemit har ingen uløste oppdrag fra tidligere.

3. HMS og arbeidsmiljø

HMS og arbeidsmiljø er en del av virksomhetsstyringen og skal ses i sammenheng med kvalitet, pasientsikkerhet og bærekraft i tjenestene.

3.1 Status på sentrale HMS-indikatorer

Det rapporteres status og utvikling for følgende indikatorer:

- Sykefravær (totalt, langtidsfravær og korttidsfravær og utvikling)

	T1 2026	T1 2025
Total	7,1 %	5,7 %
Langtid	4,5 %	2,8 %
Korttid	2,6 %	2,9 %

Det er høyere sykefravær i 2026 og det er langtidsfraværet som øker.

- Vold og trusler
Hemit har ingen indikator for vold- og trusler.
- HMS-meldinger (EQS)
HMS-meldinger i Hemit er Kvalitet/HMS/Ytre miljø. Ingen av de 15 innmeldte meldingene innen Kvalitet/HMS/Ytre miljø er knyttet til HMS.
- Yrkesrelaterte skader (H1 og H2)
1 yrkesrelatert skade. Skadens art: annet. Antatt årsak: feil utførelse av oppgave.

3.2 Risiko og utfordringsbilde

I dette kapittelet beskrives:

- hvilke HMS-forhold som utgjør risiko for måloppnåelse
- hvordan dette inngår i foretakets samlede risikobilde
- hvilke tiltak igangsettes for å møte risikobildet?

Sykefraværet i Hemit har hittil i 2026 vært høyt (7,1 %) og godt over målet på 5 %. Det er langtidsfraværet som øker mest. Siste måned i første tertial viser noe nedgang, men dersom høyt langtidsfravær vedvarer, vil dette kunne være en risiko for Hemits måloppnåelse. Det jobbes kontinuerlig med lederstøtte, opplæring og informasjonstiltak for forebygging og oppfølging av sykefravær.

I Hemits virksomhetsrisiko er det identifisert to forhold som vil potensielt kunne innvirke på Hemits måloppnåelse:

- Høy arbeidsbelastningen på ledergruppen knyttet til omstilling og endringer som medfører redusert kapasitet til å ha fokus på våre leveranser.
- Pågående omstillingsprosesser kan skape usikkerhet, tap av fokus i Hemit og redusert arbeidskapasitet

Under punkt 1 om Topp ti risiko er det redegjort for tiltak som er satt for å håndtere disse risikoene fra virksomhetsrisikoen.

4. Pasientsikkerhet, HMS og meldekultur

Det er gitt følgende oppdrag i 2026:

Det skal være trygt for ansatte i spesialisthelsetjenesten å melde om uønskede hendelser og forbedringspunkter, og helseforetakenes system og kultur for tilbakemelding, oppfølging og læring skal bidra til færre pasientskader.

4.1. EQS-meldinger

Følgende angis pr. tertial:

	1. tertial
Totalt antall meldinger i EQS	41
Andel pasientrelaterte avvik	N/A
Antall HMS-meldinger (EQS)	15**
Antall positive avviksmeldinger (#Råbra)	N/A

*Totalt antall meldinger inkluderer meldinger på informasjonssikkerhet og interne revisjoner som utgjør henholdsvis 25 og 1 av totalen

**HMS-meldinger er kvalitet/HMS/ytre miljø. Se beskrivelse under punkt 3.1.

Hemit har de senere år hatt økt fokus på å øke meldekultur, særlig innenfor informasjonssikkerhet. I vår har vi lansert en meldeportal på intranett. Meldeportalen gir en enkel oversikt til ansatte over hvor de kan sende ulike meldinger, både innenfor HMS, informasjonssikkerhet samt kontakt med varslingsutvalget.

Hemit har ikke innført #Råbra per dags dato. Vi har derfor ikke noen tall å rapportere på dette. Vi har imidlertid identifisert innføring av #Råbra som et tiltak på vår handlingsplan for 2026.

4.2. Eksterne tilsyn og revisjoner

Som angitt i Oppdrag og bestilling 2026 skal det i tillegg rapporteres inn til regional oversikt over eksterne tilsyn og revisjoner i felles webløsning, ikke som vedlegg til tertialrapporten. Det er opp til HF-ene om de vil rapportere denne informasjonen til sine respektive styrer.

5. Tilsyn og revisjoner

I denne perioden har det ikke vært gjennomført noen tilsyn eller eksterne revisjoner i Hemit.

6. Investeringer og gevinster

6.1 Investeringer

Tabell 3: Investeringer per kategori

Investeringer per kategori Tall i tusen	Hittil i år			Årsprognose mot årsbudsjett		
	Faktisk	Budsjett	Avvik	Prognose	Budsjett	Avvik
Bygg & anlegg			0			0
IT investeringer	76 329	64 162	12 167	250 779	235 104	15 676
MTU			0			0
Andre			0			0
Sum	76 329	64 162	12 167	250 779	235 104	15 676

Tabell 4A: Per prosjekt over 50 mill. kr hittil i år (det skal rapporteres mot styringsramme P50)

Investeringer per prosjekt Tall i tusen kroner	Hittil i år			Årsprognose mot årsbudsjett (P50)		
	Faktisk	Budsjett (P50)	Avvik	Faktisk	Budsjett (P50)	Avvik
AMK Mottak	2 128	2 070	58	10 490	7 835	2 655
Digitalisering av eiendomsforvaltning	682	3 378	-2 696	3 901	5 972	-2 071
Pasientens prøvesvar	0	818	-818	919	1 942	-1 023
Risikostyringsverktøy	0	1 465	-1 465	1 821	3 696	-1 875
Sporingsløsning for biobank	0	0	0	788	1 227	-439
Infrastruktur (Hemit)	73 520	56 432	17 088	227 685	210 685	17 000
Nye initiativer	0	0	0	5 175	5 175	0
Usikkerhetsavsetning	0	0	0		-1 428	1 428
Sum	76 329	64 162	12 167	250 779	235 104	15 675

(*) Styringsrammen reguleres en gang pr år per 1. desember. Det er den ikke produserte/påløpte andelen av styringsrammen som skal prisjusteres

Tabell 4B: Per prosjekt over 50 mill. kr hittil i prosjektet (det skal rapporteres mot styringsramme P50)

Hittil i prosjektet (i løpende kroner)			Sluttprognose mot godkjent styringsramme (P50)			
Investeringer per prosjekt <i>Tall i tusen kroner</i>	Forbruk hittil	Planlagt forbruk hittil	Styringsramme*		Avvik	
			Avvik	Sluttprognose		
AMK Mottak	39 266	39 266	0	49 091	1 981	
Digitalisering av eiendomsforvaltning	4 075	4 075	0	7 537	-22 051	
Pasientens prøvesvar	0	0	0	919	-1 085	
Risikostyringsverktøy	0	0	0	2 998	-655	
Sporingsløsning for biobank	0	0	0	1 646	-426	
Sum	43 341	43 341	0	62 191	-22 235	

(*) Styringsrammen reguleres en gang pr år per 1. desember. Det er den ikke produserte/påløpte andelen av styringsrammen som skal prisjusteres

Prognosen for IT-investeringer ligger i sum ca. 15,6 mill. kr. over årets budsjettamme. Avviket skyldes økt behov og prisstigning på mobile enheter, totalt 17 mill. kr, i forbindelse med utskifting av disse hos sykehusforetakene. For øvrig mindre justeringer den andre veien.

Prosjekt Digitalisering av eiendomsforvaltning har en totalprognose for investeringer som er betydelig lavere enn styringsrammen for investering. Her ender prosjektet opp med betydelig større andel driftsfinansiering vs. investering enn det som var estimert. Inngåtte avtaler baseres på leie av lisenser, ikke kjøp.

For nærmere informasjon om - og status for - de enkelte prosjektene henvises det til prosjektweben, <https://helsemidtno.sharepoint.com/sites/HMN-Prosjektweb365>, hvor man også finner en oversiktlig porteføljeinnsikt i PowerBI.

ADMINISTRERENDE DIREKTØRS ANBEFALING

Administrerende direktør anbefaler styret å godkjenne statusrapport for mai 2026 og tertialrapport for første tertial 2026.